

## Feuille de route de la conférence de l'aérien pour le développement de la connectivité et de l'attractivité du bassin Antilles Guyane

La synthèse des échanges de la conférence fait ressortir plusieurs priorités qui peuvent servir de référence précieuse pour orienter les actions et contribuer à structurer la feuille de route du secteur aérien dans le bassin Antilles-Guyane dont les premiers fondements se dessinent dans le tableau ci-après.

Une priorisation des actions de 1 (le plus immédiat) à 3 est proposée et représentée dans le tableau par les mentions « P1 », « P2 » et « P3 »

AXES	ORIENTATIONS PRIORITAIRES	Actions à mettre en œuvre
<b>1 - La reconnaissance d'une triple appartenance pour une véritable intégration régionale</b>	Concilier les cadres réglementaires européens, français et caribéens tout en considérant les spécificités ultramarines	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Revoir le sujet des Visas : lisibilité des mesures en place, possibilités d'évolution (liste d'exemptions, etc.)?</li> <li>- P2 Expliciter le cadre d'exploitation sur territoire français/européen à communiquer (TCO, ACC3, taxes et redevances) aux opérateurs, aux aéroports et à leurs usagers. Etudier le meilleur mode de communication (compléter l'AIP, page dédiée sur le site DGAC ou Préfecture, etc.)</li> <li>- P2 Expliciter les règles douanières Europe-Caraïbe, passagers et marchandises. Identifier les écueils éventuels à résoudre.</li> </ul>
	Renforcer la coopération avec les pays voisins de la Caraïbe et de l'Amérique du Sud pour développer des synergies techniques, économiques et logistiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Maintenir la coopération régionale au niveau des aviations civiles sur un certain nombre de sujets techniques (coopération ECCAA, CASSOS, NACC RAAC, contrôles au sol, comité régional de coopération technique)</li> <li>- P1 Définir des pays-cibles prioritaires en matière d'accords aériens, souhaitées par les 5 collectivités</li> <li>- P2 Identifier et nouer des liens avec les instances régionales politiques (CARICOM, AEC, OECS, thématique transport aérien)</li> <li>- P2 Rendre Interopérant les systèmes d'information (Projet EFTi4all)</li> <li>- P2 Formation et compétences : Identifier les certifications et qualifications à l'échelle du bassin, Etablir et faire reconnaître des équivalences, Promouvoir la mobilité intrarégionale et la codiplomation.</li> </ul>

<p><b>2 - La garantie d'une continuité territoriale républicaine : équilibre entre compétitivité, accessibilité et durabilité</b></p>	<p>Renforcement d'une continuité territoriale plus équitable et efficace, avec l'Hexagone et entre territoires (dispositif LADOM,..)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Suivre la mise en œuvre des recommandations du rapport Conconne</li> <li>- P2 Identifier les autres possibilités de renforcer la continuité territoriale (cf. Corse, conditions d'accès aux aides telles que ressources etc.)</li> <li>- P2 Comparer aux dispositifs existant dans les autres RUP européennes (cf rapport Conconne)</li> </ul>
	<p>Assurer la rentabilité des lignes aériennes tout en garantissant une accessibilité tarifaire pour les résidents, par exemple via l'optimisation des dispositifs de continuité territoriale. Notamment optimiser les liaisons inter-îles (Guadeloupe) et intérieures (Guyane) pour désenclaver les territoires</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Analyser comparativement les dispositifs existants pour les liaisons intérieures et inter-îles (Dispositif OSP-DSP et DACS des Canaries, Corse, ...)</li> <li>- P1 Etudier l'optimisation des dispositifs d'aides au développement et maintien de liaisons intérieures et inter-îles</li> <li>- P2 Etudier l'impact de l'apport du fret pour améliorer la rentabilité des lignes</li> <li>-</li> </ul>
<p><b>3 - L'amélioration de la connectivité aérienne</b></p>	<p>Consolider la diversification des vols transatlantiques</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Optimiser les connexions avec les hubs européens, pour faciliter l'accès aux marchés émetteurs de touristes (Vols sur CDG et vols province, autres pays européens...)</li> <li>- P2 Explorer les opportunités de nouvelles liaisons directes Caraïbe Française - Europe,</li> </ul>
	<p>Accompagner la recomposition de la desserte interrégionale et son renforcement</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Mettre en place un maillage d'arrangements administratifs (droits de trafic) au profit des opérateurs</li> <li>- P1 Monter un groupe de travail Aviation d'Affaires et Passagers Haute Contribution</li> <li>- P1 Rechercher l'amélioration de la connectivité inter-îles et intra-régionale avec les vols longs courriers pour renforcer l'attractivité globale du bassin.</li> <li>- P2 Inciter les opérateurs français à s'allier aux opérateurs régionaux majeurs (Winair, Caribbean Airlines, ...) – cf. Caribsky</li> <li>- P2 Etudier la faisabilité de la mise en place d'un Comité des Horaires entre les aéroports de la zone Caraïbe</li> <li>- P3 Favoriser des alliances conjoncturelles entre aéroports français</li> <li>-</li> </ul>

**4 - L'optimisation du fret, des chaînes logistiques et des synergies intermodales**

Développement du fret aérien et la création de hubs logistiques régionaux avec un enjeu fort de réduction des coûts et d'amélioration de la compétitivité

- P1 Lancer une étude pour réaliser un état des lieux du marché fret pour la zone Antilles Guyane au départ et/ou à l'arrivée des pays de la zone Amérique Latine – Caraïbe. y compris Identifier le volume et la nature du fret en provenance de la zone LAC qui transite par la France pour revenir aux Antilles Guyane Françaises.
- P1 Encourager la création d'un plan de développement coordonné pour la modernisation des infrastructures de fret aérien dans le bassin Antilles-Guyane. (Optimisation des terminaux existants, création de zones sous-douane de stockage réfrigérées et produits secs et l'amélioration des zones de traitement des marchandises)
- P2 Mettre en place un groupe de travail pour faciliter l'harmonisation des procédures réglementaires et douanières, et tendre vers l'adoption des normes SAFE (sécuriser et faciliter les échanges commerciaux internationaux. [https://www.wcoomd.org/fr/topics/facilitation/instrument-and-tools/frameworks-of-standards/safe\\_package.aspx](https://www.wcoomd.org/fr/topics/facilitation/instrument-and-tools/frameworks-of-standards/safe_package.aspx)) avec :
  - o L'objectif d'atteindre 100% de dématérialisation des formalités douanières,
  - o La mise en place de systèmes intégrés comme le Guichet Unique National (GUN)
  - o L'adoption de nouveaux applicatifs de dédouanement pour améliorer l'efficacité et la fluidité des opérations.
- P2 Encourager l'adoption de plateformes numériques intégrées pour permettre des échanges d'informations en temps réel entre les différents acteurs, améliorant ainsi la traçabilité et la transparence dans la chaîne logistique. (Projet EFTi4all)
  - P2 Mettre en place des outils de coordination au sein de l'écosystème du fret/logistique (création de filières, DAAF, ...)
- P3 Favoriser le développement et la spécialisation de hubs aériens de marchandises pour consolider les flux de fret par catégorie et optimiser les chaînes logistiques transatlantiques et régionales.

	<p>Développement des synergies entre transport aérien, maritime et terrestre</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Lancer une étude sur l'intermodalité (faisabilité hub, besoins infrastructures, sources de financement, partenariats nécessaires)</li> <li>- P1 Encourager la création de zones logistiques sous douane à proximité des infrastructures portuaires et aéroportuaires pour faciliter le commerce international et le transit entre transports maritime, aérien et terrestre.</li> <li>- P2 Mettre en place un forum de coopération transport aérien/maritime pour notamment : <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organiser une conférence annuelle sur l'intermodalité dans le bassin</li> <li>✓ Développer des projets pilotes d'intégration air-mer-terre</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>5 - L'engagement de la transition écologique et énergétique</b></p>	<p>Adaptation aux nouvelles réglementations environnementales, notamment européennes (telles que ETS..), ainsi que l'intégration des carburants durables aviation (CAD/SAF) et opérations au sol</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Favoriser la mise en place de dispositifs de compensation carbone local</li> <li>- P1 Accompagner le travail de lobbying pour la prolongation de la dérogation de l'ETS</li> <li>- P1 Anticiper l'impact des réglementations environnementales (ETS, SAF) sur les coûts d'exploitation</li> <li>- P1 Inciter à des solutions locales (production, logistiques...)</li> </ul>
	<p>Adaptation au changement climatique (infrastructures, organisation, gestion de crise...)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Partager l'information pour l'élaboration concertée des PNACC</li> <li>- P1 Organiser un Séminaire Développement Durable annuel (acteurs de l'aérien)</li> <li>- P1 Organiser le partage d'informations des systèmes de surveillance et d'alerte précoce spécifiques au secteur aérien,</li> <li>- P1 Favoriser la coopération régionale pour une meilleure gestion des risques climatiques</li> </ul>
	<p>Le développement de solutions innovantes pour la décarbonation</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P2 Créer un hub d'innovation technologique régional (Exploration des opportunités offertes par les nouvelles technologies : digitalisation, innovations durables, utilisation du géospatial )</li> <li>- P2 Faciliter l'accès aux financements européens et nationaux pour les projets d'adaptation et d'innovation (drones et Evtol, ...)</li> <li>- P2 Encourager la transition vers le digital (Projets : 0 papier et Juste à temps Exemple : site pilote LAC eFti4all issu du projet <a href="https://efti4all.eu/">https://efti4all.eu/</a>...)</li> </ul>

<p><b>6 – La formation et le développement des compétences locales</b></p>	<p>Structuration d'une filière aéronautique locale complète pour freiner la fuite des cerveaux et répondre aux besoins en main-d'œuvre qualifiée</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Mettre en place une structure de coordination (partage des informations des actions déjà menées, mise en place d'une stratégie commune, promouvoir un catalogue de formations « de bassin », ...)</li> <li>- P1 Développer des programmes de formation conjoints entre les territoires et favoriser la complémentarité des offres de formation entre les Territoires (optimisation de l'utilisation des financements publics, ...), ;</li> <li>- P1 Rechercher l'harmonisation des certifications et qualifications à l'échelle du bassin de la Grande Caraïbe</li> <li>- P1 Développer des formations linguistiques adaptées aux besoins du secteur,</li> <li>- P2 Mettre en place des échanges de formateurs et d'apprenants</li> <li>- P2 Développer un programme de mobilité professionnelle intra-bassin             <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Faciliter les échanges de personnel entre les différents acteurs du secteur</li> <li>✓ Créer des parcours de carrière régionaux</li> <li>✓ Encourager le partage d'expertise et le transfert de compétences</li> </ul> </li> <li>- P2 Ouvrir les programmes de formations et de recherche-Innovation-Developpement aux autres acteurs caribéens/Guyane (étude des besoins, cadre réglementaire, ...)</li> </ul>
	<p>Mise en place d'une Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences (GPEC) à l'échelle régionale pour anticiper les besoins futurs</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Réaliser une étude prospective sur l'évolution des métiers de l'aérien dans la région en identifiant les besoins en compétences à moyen et long terme</li> <li>- P1 Adapter la formation des acteurs de l'aérien (priorité sur les métiers du commerce international, de la gestion logistique et des chaînes d'approvisionnement, de l'ingénierie douanière, de l'IA et cybersécurité... et plus largement aux évolutions technologiques,</li> <li>- P1 Coordonner les politiques de formation et de recrutement entre les territoires</li> </ul>

<p><b>7 – Les synergies entre parties prenantes</b></p>	<p>Une collaboration renforcée entre les collectivités locales, les préfetures, les autorités de l'aviation civile, les compagnies aériennes et l'ensemble des acteurs du secteur pour relever collectivement les défis avec <b>la création d'un cluster de l'aérien</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>P1 Créer un cluster de l'aérien</b> : Structurer l'écosystème aérien par territoires via des clusters aériens puis faire coopérer les clusters via de l'interclustering</li> <li>- P1 Réactiver la Bourse de fret</li> <li>- P1 Soutenir la mise en place d'un observatoire du transport et de la logistique pour le bassin avec une dimension transport aérien (DEAL – Conseil Regional ou Collectivité Territoriale)</li> <li>- P2 Mettre en place une plateforme numérique collaborative (veille, intelligence économique, data pax fret, évolutions réglementaires, technologiques, ...)</li> <li>- P2 Promouvoir le bassin comme territoire pilote pour l'expérimentation de solutions innovantes et durables dans le transport aérien</li> <li>- P2 Mettre en place des programmes d'accompagnement des filières et des dispositifs de mutualisation, pour favoriser l'exportation de produits locaux, réduire les coûts d'infrastructure et d'approche, améliorer la maîtrise des règles du commerce international et des douanes ,</li> <li>- P3 Favoriser la création d'un fonds d'investissement commun (études, soutien à l'innovation, à la transition écologique, ...)</li> </ul>
<p><b>8 – L'attractivité des territoires</b></p>	<p>Volet touristique et culturel</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Améliorer la qualité de l'accueil sur les Territoires (parcours du visiteur – touriste ou business, Fr ou étrangers, langues étrangères, connaissances des profils de visiteurs, ...)</li> <li>- P1 Inciter à la mise en place de campagnes de promotion communes pour valoriser les 5 Territoires (Sécurité des territoires, ...)</li> <li>- P1 Renforcer la synergie des acteurs : Organisation d'événements communs pour valoriser l'attractivité régionale, Rédaction d'argumentaires communs, participation aux salons et événements extérieurs</li> <li>- P1 Renforcer les partenariats entre les acteurs publics et privés pour coordonner les efforts de promotion touristique</li> <li>- P1 Rechercher la diversification des marchés émetteurs, notamment en Europe, recours au tourisme mémoriel, etc</li> <li>- P2 Favoriser la création d'un label ou d'une marque ombrelle Antilles Guyane</li> </ul>

Aspects économiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Lancer une étude comparative entre les territoires français et caribéens sur l'optimisation/compétitivité des redevances (ROC, RSCTA, aéroports, ...)</li> <li>- P1 Optimiser l'utilisation des dispositifs d'aides au développement et maintien de liaisons (régionales et internationales)</li> <li>- P2 Développer les conditions d'attractivité pour le business (zones franches, ...)</li> <li>- P2 Communiquer et promouvoir les connexions aériennes via nos territoires (porte ouverte vers l'Europe, l'Amérique, la Caraïbe)</li> </ul>
Performance des infrastructures	<ul style="list-style-type: none"> <li>- P1 Développer l'offre en matière d'hébergement (hôtels, label hébergement privé, ...)</li> <li>- P1 Poursuivre le développement des infrastructures aéroportuaires (PAF/PIF, Parafe, image du territoire, fret, Postes de contrôle sanitaires et douanes, ...)</li> <li>- P2 Encourager l'intermodalité des transports aérien, terrestre et maritime (transport public, offre combinée air-mer...).</li> </ul>

En conclusion, cette conférence a confirmé la volonté partagée des territoires de dépasser les contraintes de l'insularité et de l'éloignement, pour construire ensemble un espace aérien Amazonie-Caraïbe, intégré et durable, au service du développement économique et humain du bassin Antilles-Guyane.

Elle ouvre la voie à une nouvelle étape de coopération approfondie qui devra se traduire rapidement par des actions concrètes et des résultats tangibles, au moyen d'une feuille de route partagée à construire autour des différentes perspectives dressées au fil des tables rondes.